



# ແຜນວັດຖາກຳລັງ ຕ ປ

ຂອງເທັນບາລຕຳບລສະບຸດ

ອຳເກົວຊົມພູບ ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ

ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ. ແຂວງ - ແຂວງ

ປັບປຸງຄົງທີ່ ២

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจุหา ของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลสระชุด	๗
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่เทศบาลตำบลสระชุดจะดำเนินการ	๑๐
๗. สรุปปัจุหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๐
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๑
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๕
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๐
๑๑. บัญชีแสดงการจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๒๗
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องดิน	๓๓
๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องดิน ลูกจ้างและพนักงานจ้าง	๓๔

ภาคผนวก

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบในการจัดทำประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ จำนวน ๒ ฉบับ ดังนี้

๑. ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๘๐) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีเนื้อหาสอดคล้องกับประกาศ ก.ท. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีเนื้อหาสอดคล้องกับประกาศ ก.ท. เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

โดยกำหนดให้เทศบาลในพื้นที่ทราบ และดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าว เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จให้รายงานคณะกรรมการพนักงานเทศบาลสุรินทร์เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลสรงขุดมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลสรงขุดมีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการ ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลสรงขุด

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลสรงขุดสามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลสรงขุด เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลสรงขุดสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลสระบุรุษ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหารยุทธศาสตร์แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสระบุรุษและสภาพปัจุบันในพื้นที่ของเทศบาลตำบลสระบุรุษ เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลสระบุรุษบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบอัตรากำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไปทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดสุรินทร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานพิเศษ จะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการ จะต้องมีการพิจารณาว่า ตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการคำใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริงมากกว่า อย่างไรก็ได้ ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้น งานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่อม หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวนเวลาที่

ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนห้องดินนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดค่านิยมอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเมื่อในภาคเอกชน นอกเหนือจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน แต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่า งานที่ปฏิบัติตอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมา�ึดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับ การสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับ ผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องพิจารณาแนวทางในการกำหนด/ เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและการสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วน ราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน นาพิจารณาอย่างน้อย ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการ แบ่งงานในพื้นที่นั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มาก เกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีก ไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหาร ทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วน ราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกษียณอายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการ สูงอายุจำนวนมาก ดังนั้นอาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการ เกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้น ทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้ที่มีส่วนได้เสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจ ทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเบรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการ นำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเบรียบเทียบจำนวนกรอบ อัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบ คล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงาน แบบเดียวกัน น่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๔ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบ อัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่ เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้ว พบร่วมกัน กำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการใน บางลักษณะงาน ทั้งๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็น ลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนด ตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ ก็น่าจะมีเหตุผลพียงพอที่จะ กำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วน ราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่ จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการ สำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจของแต่ละส่วน ราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไป ใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเบรียบเทียบหากจะต้องมีการ เกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ดัด ปรับสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาว ส่วนราชการสามารถนำผลการ จัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์ เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของการงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ใน อนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาล มีความเหมาะสมกับภารกิจของเทศบาลตำบล สระบุด โดยสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีการวิเคราะห์สภาพ ปัญหาในเขตพื้นที่ ความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลสระบุด ดังนี้

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น

## ๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

สาเหตุของปัญหา เนื่องจากชุมชนในเขตบริการของเทศบาลตำบลสรงขุดเป็นชุมชนที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคที่ขาดแคลนทรัพยากรและขาดความหลากหลายทางชีวภาพ ทำให้เกิดปัญหาน้ำดื่มน้ำเสียและน้ำท่วมในฤดูฝน รวมถึงภัยธรรมชาติ เช่น ภัยไฟป่า ภัยน้ำท่วม และภัยน้ำท่วมในฤดูแล้ง ทำให้ชุมชนไม่สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ขาดแคลนแรงงานและขาดแคลนแหล่งอาหาร ทำให้ชุมชนยากจนและขาดแคลนทรัพยากรที่สำคัญ เช่น น้ำดื่ม น้ำเสีย และน้ำท่วม

## ๒. ปัญหาด้านการเกษตร รายได้และการมีงานทำ

สาเหตุของปัญหา ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพต่างๆ มีจำนวนมากแต่ไม่สามารถขยายตลาดออกไปสู่ชุมชนอื่นได้ ทำให้ผลิตภัณฑ์มีราคาค่อนข้างถูก ส่งผลให้กลุ่มอาชีพกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ เกิดความท้อแท้

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มทอผ้าใหม่กลุ่มเย็บผ้าด้วยจักรอุตสาหกรรม กลุ่มปลูกผักปลอดสารพิษกลุ่มอาชีพทำขนมต่างๆ และกลุ่มประกอบอาชีพต่างๆ การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตขององค์กรอาชีพต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการอบรมให้ความรู้สนับสนุนเงินทุนและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทักษะ และพัฒนาความรู้ความสามารถในการผลิตภัณฑ์ของกลุ่มคนองค์ได้

## ๓. ปัญหาความยากจน

สาเหตุของปัญหา การไม่มีที่ดินทำกินและประ瘴ารส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมร้อยละ ๘๕ ที่เหลือประกอบอาชีพค้าขายรับราชการรับจ้างและอื่นๆ รายได้ส่วนใหญ่มาจากการทำเกษตรกรรมทำให้เกษตรกรวางแผน หลังหมดช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร นอกจากนี้ราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ตกต่ำเป็นอีกปัจจัยหนึ่งรวมถึงภาวะค่าครองชีพที่สูงขึ้นในปัจจุบันและที่สำคัญการแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศภูมิประเทศ และการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ มีผลต่อการเกษตรเป็นอย่างยิ่งทำให้ประชาชนต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอดทำให้เกิดปัญหา การกู้หนี้ยืมสินต่างๆ กลายเป็นปัญหาที่สะสมมากขึ้นทุกที

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกรที่ประสบปัญหาไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนของกลุ่มเกษตรกรที่ว่างงาน หลังฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต และกลุ่มผู้ประกอบอาชีพรับจ้างไม่มีรายได้ที่แน่นอน การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตปัญหาความยากจนมีแนวโน้มลดลงมาเรื่อยๆ ตามลำดับเนื่องจากมีการแก้ไขปัญหาจากภาครัฐบาล และจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพยายามที่จะให้ความช่วยเหลือเช่นการลงทุนเบี่ยงเบ้าภัยแล้ง ความยากจนเชิงบูรณาการเป็นต้น นอกจากนี้เทศบาลตำบลสรงขุดยังได้ส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้ที่มีรายได้น้อยผู้ไม่มีทุนประกอบการผู้ว่างงานได้มีความรู้ความสามารถในการรวมกลุ่มเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายส่งผลให้มีรายได้มากขึ้นให้เพียงพอแก่การดำรงชีพ

## ๔. ปัญหาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สาเหตุของปัญหา การเพิ่มขึ้นของประชากรและปัญหาขยะในตำบลสรงขุดมีมากขึ้น ความต้องการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นตามสัดส่วน เช่น ทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรน้ำ

กลุ่มเป้าหมาย รายภูมิในตำบลสรงขุด ขยายและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การค้าการณ์แนวโน้มในอนาคตเทศบาลตำบลสรงขุดได้ให้การส่งเสริมการเรียนรู้ที่จะอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการขยายในชุมชน

#### ๔. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

เทศบาลตำบลสรงขุดยังได้วิเคราะห์ อำนาจหน้าที่ออกเป็น ๗ ด้าน พิจารณาจากพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เช่น

##### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ

##### ๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนเอื้อต่อและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๗) การสาธารณูปโภค การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

##### ๔.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๓) การผังเมือง
- (๔) จัดให้มีที่จอดรถ
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๖) การควบคุมอาคาร

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมและการท่องเที่ยว มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายวู่
- (๔) ให้มีตลาด
- (๕) การท่องเที่ยว
- (๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๘) การพัฒนาระบบและกิจกรรมและการส่งเสริมการลงทุน

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๓) การจัดการศึกษา
- (๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) สนับสนุนเทศบาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร
- (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของรายวู่ ในการมีมาตรการป้องกัน
- (๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ ที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัตitechบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องนั้น แนวทางการวิเคราะห์ได้ใช้เทคนิค SWOT ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่า เทคบาลดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ปัญหาและอุปสรรค

ในการดำเนินการตามภารกิจหลัก SWOT เทคบาลดำเนินการตาม ภารกิจสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาของเทคบาลดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้ดังนี้

#### จุดแข็ง (Strength)

๑. ส่วนใหญ่มีภูมิลักษณ์ทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสม และพื้นที่ใกล้เคียง ลดปัญหาการโอนย้าย
๒. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ
๓. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้
๔. มีศิลปวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต เหมาะสมเพื่อการเรียนรู้
๕. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่

#### จุดอ่อน (Weakness)

๑. ทำงานแทนกันไม่ได้บางสายงานที่ต้องใช้ความรู้เฉพาะทาง
๒. พนักงานที่มีอายุมาก ทำงานในลักษณะยืดติดกับการทำงานที่ตนเองเคยปฏิบัติ โดยไม่ยอมเปิดใจ รับการปฏิบัติงานแนวทางใหม่
๓. ขาดช่วงและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
๔. มีภาระหนัก

#### โอกาส (Opportunity)

๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชน ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานง่ายขึ้น
๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอุทิศตนได้ตลอดเวลา
๓. ประชาชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหาร และการบริหารงานของเทคบาล

#### ภัยคุกคาม (Threats)

๑. รายได้น้อย ไม่เพียงพอ กับการดำเนินการ
๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความยากของงาน
๓. มีความก้าวหน้าในวงแคบ
๔. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ

### ภารกิจหลัก

๑. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้ราชฎรได้รับการศึกษา
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๘. บำรุงศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๙. หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

### ภารกิจรอง

๑. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๒. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
๓. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือหรือท่าข้าม
๔. ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
๕. บำรุงและส่งเสริมการทำนาหินของราชฎร
๖. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนไข้
๗. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๘. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๙. เทศพานิชย์

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลัง

เพื่อให้การดำเนินงานตามภารหน้าที่ของเทศบาลตำบลสาระชุด ภายใต้ข้อบังคับแห่งกฎหมายที่กำหนด  
ดูแลเทศบาล เทศบาลตำบลสาระชุดจึงได้หนندโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่  
สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองซ่อม และการศึกษา โดยกำหนดกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น ๗๓ อัตรา  
เนื่องจากที่ผ่านมาเทศบาลตำบลสาระชุดมีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น  
จำนวนมากในสำนักปลัดเทศบาล กองคลัง และกองซ่อม และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการ  
ปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นในการขอกำหนด  
ตำแหน่งเพิ่มใหม่เพื่อรองรับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มสูงขึ้น และเพื่อ<sup>๑</sup>  
เป็นการปกป้องปัญหาการบริหารงานของสำนักปลัดเทศบาล กองคลัง และกองซ่อม ของเทศบาลตำบลสาระชุด  
ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันทางเทศบาลตำบลสระชุดมีการกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับปัจจุบัน พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

### ๔.๑ โครงสร้างเทศบาลตำบลสระชุดที่ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา และหน่วยตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานนโยบายและแผน ๑.๓ งานกฎหมายและคดี ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๕ งานกิจการสภากเทศบาล ๑.๖ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๑.๗ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๘ งานส่งเสริมการเกษตร	<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานนโยบายและแผน ๑.๓ งานกฎหมายและคดี ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๕ งานกิจการสภากเทศบาล ๑.๖ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๑.๗ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๙ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม	
<b>๒. กองคลัง</b> ๒.๑ งานการเงิน ๒.๒ งานบัญชี ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	<b>๒. กองคลัง</b> ๒.๑ งานการเงิน ๒.๒ งานบัญชี ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	
<b>๓. กองช่าง</b> ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานผังเมือง ๓.๔ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม ๓.๕ งานประสานสาธารณูปโภค	<b>๓. กองช่าง</b> ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานผังเมือง ๓.๔ งานประสานสาธารณูปโภค	
<b>๔. กองการศึกษา</b> ๔.๑ งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน ๔.๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๔.๓ งานส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา ๔.๔ งานประเพณีและวัฒนธรรม ๔.๕ งานกีฬาและนันทนาการ	<b>๔. กองการศึกษา</b> ๔.๑ งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน ๔.๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๔.๓ งานส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา ๔.๔ งานประเพณีและวัฒนธรรม ๔.๕ งานกีฬาและนันทนาการ	
	<b>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</b> ๕.๕ งานตรวจสอบภายใน	

## ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลสรงขุดได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งของการกิจที่ดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใดในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับการกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุณค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลสรงขุดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๖๖๕ – พ.ศ.๒๖๖๘

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำหนด เดือน	กรอบอัตรากำลังที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			พ.ศ.๒๖๖๕	พ.ศ.๒๖๖๖	พ.ศ.๒๖๖๗	พ.ศ.๒๖๖๕	พ.ศ.๒๖๖๖	พ.ศ.๒๖๖๗	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	<u>สำนักปลัดเทศบาล (๑๑)</u>								
๔	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ชำนาญการ	-	-	-	๑	-	-	-	+๑
๙	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	เจ้าหน้าที่การเกษตรปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	<u>สูงวัดประจำวัน</u>								
๑๒	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	<u>พนักงานจ้างความภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u>								
๑๓	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	<u>พนักงานจ้างความภารกิจ (ผู้มีหักภาษี)</u>								
๑๙	พนักงานขับรถยกตัว	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	

ที่	ส่วนราชการ	แผน อัตรา กำลัง เดิม	แผนอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลัง เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๖	
๖๐	<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>									
๖๑	นักการภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖๒	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	-	-	-	-	-๑	ยุบเลิก
๖๓	พนักงานขับรถยนต์ (ระดับเพลิง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖๔	คณานักทั่วไป	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๖๕	คณานักทั่วไป (ยาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>กองคลัง (๐๔)</b>									
๒๕	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๖	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญ การ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๗	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ/ชำนาญ การ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๘	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๙	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน	-	-	-	๑	-	-	-	+๑	วางแผน กำหนดเพิ่ม
	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>									
๓๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>กองช่าง (๐๔)</b>									
๓๔	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ข้าราชการถ่าย โอน
๓๕	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน เจ้าพนักงานประจำปีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	วางแผน
๓๖	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๗	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๘	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๙	ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>									
๔๐	พนักงานสูบน้ำ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
	<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>									
๔๑	พนักงานผลิตน้ำประปา	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๔๒	คณานักทั่วไป	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๔๓	คณานักทั่วไป (งานโยธา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔๔	พนักงานตกแต่งสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔๕	ช่างเครื่องสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔๖	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	-	-	-	๑	-	-	-	+๑	กำหนดเพิ่ม

ที่	ส่วนราชการ	แผน อัตรา กำลัง เดิม	แผนอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลัง เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	
๔๗	<b>กองการศึกษา (๙๘)</b> ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
๔๘	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
๔๙	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕๐	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่รุกราน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทคโนโลยีศึกษาด้านครรภุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕๑	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	รออุดหนุนจาก กก.
๕๒	ครุภูมิและเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ที่ใช้งานอุดหนุน
๕๓	ครุ (ศศ.๑) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</u>	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	ที่ใช้งานอุดหนุน
๕๔	ผู้ดูแลเด็ก  <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	ที่ใช้งานอุดหนุน
๕๕	ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕๖	<b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b> นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ/ ชำนาญการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	ว่างเดิม
	รวม	๖๘	๗๑	๗๑	๗๓	+๓	-	+๓	-๑	







ที่	ชื่อสำนักงาน	ระดับ พัฒนา	จำนวน ผู้ทดสอบ	จำนวนผู้อยู่อาศัยบ้าน		อัตราค่าเหมืองที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะ ๓ ปีข้างหน้า		อัตราค่าเดือน เพิ่มเติบโต		การคาดการณ์ ที่เพิ่มขึ้น (%)		หมายเหตุ
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (๙)	เงินประจ้า สำนักงาน	เงินเดือน สำนักงาน	เงินเดือน สำนักงาน	เงินเดือน สำนักงาน	เงินเดือน สำนักงาน	เงินเดือน สำนักงาน	
๔๖	พัฒนาครัวเรือน											
๔๗	สุขาภิบาล											
๔๘	น้ำประปาและกล่องกากบาท (๑๒)											
๔๙	น้ำประปาและกล่องกากบาท (๑๒)	บก./ชก.	๓	๐	๐	๓	๓	-	-	๐	๐	๐
(๔)	น้ำประปาและกล่องกากบาท (๑๒)	รวม	๗๕	๑๐๐,๓๐๙,๖๔๎	๑๐๖,๖๐๐	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕
(๕)	ประมาณการหักยกเว้นค่าตอบแทนทั่วไป ๙๕%											
(๖)	รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรทั่วไป											
(๗)	ลูกเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี											

หมายเหตุ : ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ใช้หากยังไม่ถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และจะแบ่งเป็นสองส่วน (ก้าม) หุ้นประกันที่

งบประมาณการที่เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๕ เพื่อเป็นฐานในการคำนวณ สำหรับงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ และ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ประมาณการหักเพิ่มขึ้นอีก ไม่เกินร้อยละ ๕ เพื่อเป็นฐานการคำนวณการหักจ่ายอุดหนุนการบริหารงานบุคคลตามมาตรฐาน ๗๕% แห่งพาระมาณบุคคลส่วนหัวอัตรา พ.ศ. ๒๕๖๓ สำหรับองค์กรของส่วนหัวอันได้ทั้งงบประมาณรายจ่ายเดือนพฤษภาคม ๗๕% แห่งพาระมาณบุคคลส่วนหัวอัตรา พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ประมาณการหักจ่ายอุดหนุนตามที่ได้ตั้งงบประมาณไว้ในงบบัญชี ให้ประมาณการหักจ่ายอุดหนุนการบริหารงานบุคคล

- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ประมาณการหักเพิ่นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ (๔๕,๘๔๑,๐๐๐ บาท) งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๔๕,๘๔๐,๐๕๐ บาท =  $(๔๕,๘๔๑,๐๐๐ \times ๔๕\%) + ๔๕,๘๔๑,๐๕๐ = ๔๕,๘๔๑,๐๕๐$
- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ประมาณการหักเพิ่นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๔๕,๘๔๐,๐๕๐ บาท =  $(๔๕,๘๔๐,๐๕๐ \times ๔๕\%) + ๔๕,๘๔๐,๐๕๐ = ๔๕,๘๔๐,๐๕๐$

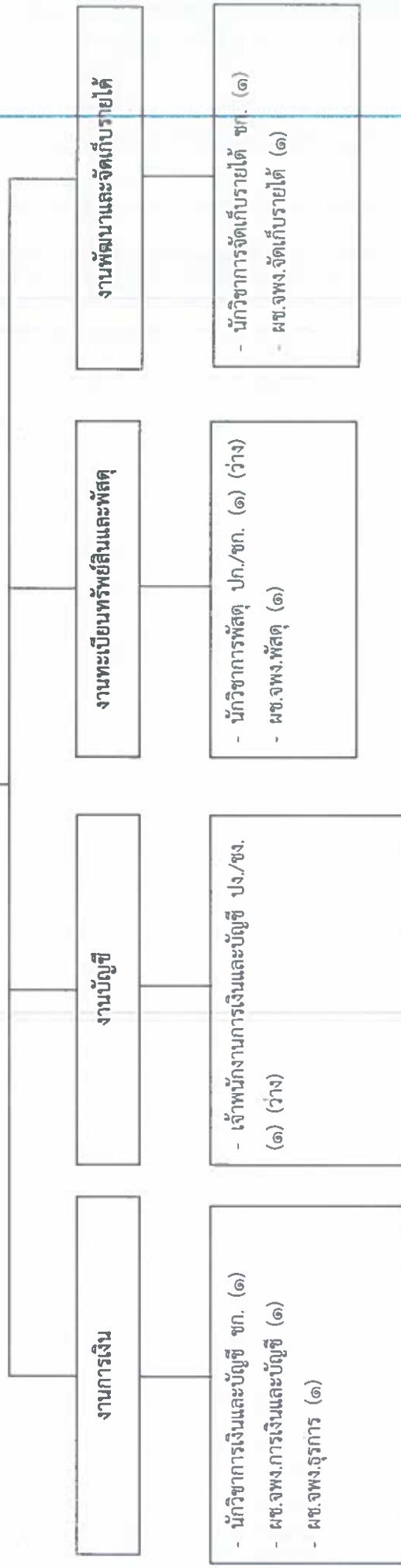






โครงสร้างส่วนราชการขององค์กร

**ผู้อำนวยการกองคลัง**  
(นักบริหารงานการคลัง ระดับผู้管) (๑)



ระดับ	จำนวนทรัพยากรองค์กร			วิชาการ	ทั่วไป			ผู้ฝึกงานผู้จ้าง	ภาระจัด	หัวหน้า*	รวม
	ต้น	กลาง	สูง		ปฏิบัติการ	เชิงพาณิชย์	เชิงนโยบาย				
จำนวน	๑	-	-	๒	-	-	-	-	๔	-	๗

โครงสร้างส่วนราชการของช่าง

ผู้อำนวยการกองช่าง  
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๑)

งานก่อสร้าง

งานออกแบบควบคุมอาคาร

งานผังเมือง

งานประปาส่วนราชการป่าตัด

- นายช่างโยธา ปง/ชง. (๑) (ว่าง)
- พช.นายช่างโยธา (๑)
- พช.นายช่างปืนฟ้า (๑)
- พช.นายช่างสำราญ (๑)
- พช.งานทั่วไป (๑)\*
- คุณงานทั่วไป (งานเมือง) (๑)\*
- พนักงานดูแลสวน (๑)\*
- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (๑)\*

จำนวนการหักถ้วน

วิชาการ

พักรถ

ผู้จัดประชุม

รวม

ระดับ	ผู้อำนวยการหักถ้วน	วิชาการ	พักรถ	ผู้จัดประชุม	รวม
หัวหน้า	หัวหน้า	หัวหน้า	หัวหน้า	หัวหน้า	หัวหน้า
จำนวน	๑	๑	๑	๑	๕

โครงสร้างส่วนราชการของรัฐบาล

ผู้อำนวยการกองการศึกษา  
บังคับบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (ว่าจ)

งานศลามา วัฒนธรรม และประเพณี

งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน

วิชาการ

- นักวิชาการศึกษา บก./หก. (๑) (ว่าจ)
- ผช.นักวิชาการศึกษา (๑)
- พช.จังหวัด (๑)

รายละเอียด	จำนวนครัวเรือน	วิชาการ	ทั่วไป	ผู้บังคับบัญชา	การบริหาร	การศึกษา	การกิจกรรม	ผู้บังคับบัญชา
รวม	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙
จำนวน	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙

รายละเอียด	จำนวนครัวเรือน	วิชาการ	ทั่วไป	ผู้บังคับบัญชา	การบริหาร	การศึกษา	การกิจกรรม	ผู้บังคับบัญชา
รวม	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙
จำนวน	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙	๗๘๙

ໂຄຣະສັກ້າງຄາຣແບບສ່ວນຮຽນຮາກສາມາດເພີ້ມເພື່ອພັນຫຼຸງໃຫຍ່ໄດ້

ຄວາມຮັບຮັດການສົ່ງເພື່ອພັນຫຼຸງ

ທັງໝໍ້ພັນຫຼຸງຢ່າງດີເລື້ອກ  
(ການກັບປິດຂໍ້ຕົວອັນດັບ  
ການສົ່ງເພື່ອພັນຫຼຸງ)

ຄ່າຍວິຊາການ

๑. ນາງສາວນິສີ ແນະນຳວັດ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๒. ຄຽງຫຼວຍ ດ້ວຍ (ວ່າງ)  
ຜູ້ອຸປະກອດ
๓. ຄຽງຫຼວຍ  
ນາງສາວນິສີ ແນະນຳວັດ

ຄ່າຍວິທາວຽກ

๑. ນາງສອງກົດ ໂອນບຸຮະ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๒. ນາງນິກົມ ພົມສອງ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๓. ຄຽງ (ວ່າງ)  
ຜູ້ອຸປະກອດ
๔. ນາງສາວນິສີ ແນະນຳວັດ ສູງແລະເຕີກ

ຄ່າຍປາກອອງ

๑. ນາງສາວນິສີ ສົມນາລ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๒. ນາງສອງກົດ ສົມນາລ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๓. ນາງສາວນິສີ ສົມນາລ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๔. ນາງສາວນິສີ ສົມນາລ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)
๕. ນາງສາວນິສີ ສົມນາລ ຄຽງ (ຈ. ພ.ຕ.)

ຄ່າຍບົກຄົດ

- ການພັນຫຼຸງ
- ການພັນຫຼຸງ

ຄ່າຍບົກຄົດ

- ການບົກຄົດ
- ການປະກາດຫຼາຍ

ຄ່າຍບົກຄົດ

- ການປັບປຸງ
- ການປັບປຸງ

ຄ່າຍບົກຄົດ

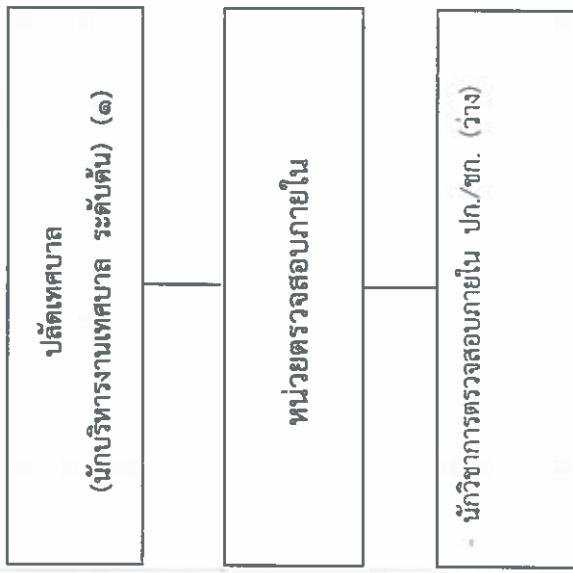
- ການປັບປຸງ
- ການປັບປຸງ

ຄ່າຍບົກຄົດ

- ການບົກຄົດ
- ການປະກາດຫຼາຍ

ຮະດັບ	ຄ່ານວຍກາວຫຼອງດັນ			ວິທາການ			ຄຽງ	ຜູ້ອຸປະກອດ	ຄຽງ	ການກິຈ	ໜ້າປັບປຸງ	ພັນງານຫຼັງ	
	ຕົນ	ກຄາວ	ຝຶງ	ບົກປົກການ	ບໍ່ມາຫຼຸງ	ຈ່ານດູກການ							
ຈຳນວນ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100

โครงสร้างการประเมินราชการแห่งตรัฐส่วนภูมิภาคปี



ระดับ	บริหารพื้นที่จังหวัด				รัฐวิสาหกิจ				ท้องถิ่น				ผู้นำชุมชนท้องถิ่น			
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ช่างนาฎกรรม	ช่างนาฏศิลป์เชิง	เนื่องจากชาย	ปฏิบัติงาน	ช่างนาฏศิลป์งาน	ช่างนาฏศิลป์งาน	อาชีวศึกษา	อาชีวศึกษา	อาชีวศึกษา	อาชีวศึกษา	อาชีวศึกษา	อาชีวศึกษา
จำนวน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

๑๓. บัญชีแสดงการจัดตั้งและดำเนินการสำหรับเพื่อทำหน้าที่ในส่วนราชการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเต็ม				กรอบอัตรากำลังไม่เต็ม				เงินเดือน *	เงินประจ้า เดือน	เงินเดือนขั้น สูง	หมายเหตุ
			เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ	เดือน/คำแนะนำ				
๑	นางสาวบุญมาด เกียรติวงศ์	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๒	นายสุรเชษฐ์ ฤทธิyan	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	รองศาสตราจารย์มหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	รองศาสตราจารย์มหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	รองศาสตราจารย์มหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๓	สำเร็จการศึกษาครบทุกสาขาวิชา	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	พัฒนาสานัก บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	พัฒนาสานัก บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔	๖๘-๒-๐๐-๗๐๐๐๑	พัฒนาสานักบริหารงานท้องถิ่น (บัณฑิตหรืองานท้องถิ่น)	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๔	นางสาววิลลี่ จันทรุจิ	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิชาการบุคคล	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิชาการบุคคล	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิชาการบุคคล	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๕	นางสาวเบญจ์ สังชิโน๊ก	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบาย และแผน	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๖	นายพุฒิพงษ์ สารสิน	มหาบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักวิเคราะห์	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๗	นางสาวภาณุรัตน์ สมบูรณ์	ศิลปศาสตรบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๘	นายธนาทัต โภราษร	รัฐศาสตรบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๙	นางสาววรรษญา งามเจริญ	รัฐศาสตรบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานการท่องเที่ยว	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานการท่องเที่ยว	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานการท่องเที่ยว	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๑๐	นางสาววรรษญา งามเจริญ	รัฐศาสตรบัณฑิต	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานบริการ	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานบริการ	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานบริการ	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-
๑๑	นายไชยกรันท์ คันทร์	ปราช. (ภาษา อุตสาหกรรม)	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๕๔	๖๘-๒-๐๑-๗๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๕๔,๐๐๐	(๕๔๔,๙๖๐)	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	หน่วยการศึกษา	ครอบคลุมการดำเนินการ				ครอบคลุมการดำเนินการ				หมายเหตุ
			เคลื่อนที่ตามหนัง	ดำเนินการ	ระดับ	เลขที่ดำเนินการ	ดำเนินการ	ระดับ	เงินประจำ	เงินเดือน*	
๑๖	ถือรักษานาฏ นางรัตน์ญาณ ปัญญาณ ผู้อำนวยการห้องเรียนภาษาไทย	บริหารธุรกิจบัณฑิต	-	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๑๗	นางสาวอรุณรัตน์ ย่างโนมายะ	บริหารธุรกิจบัณฑิต	-	-	-	-	มาตรฐานงานและภาระ	-	-	-	(๒๑๔,๓๖๐)
๑๘	นางสาวรัชฎ์ ปะโลหัง	บริหารธุรกิจบัณฑิต	-	ผู้ช่วยพัฒนาคุณภาพ	-	-	มาตรฐานงานและภาระ	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๑๙	นางสาวนภา นันรัตน์	บริหารธุรกิจบัณฑิต	-	ผู้ช่วยพัฒนาคุณภาพ	-	-	มาตรฐานงานและภาระ	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๐	นางสาวนภา นันรัตน์	บริหารธุรกิจบัณฑิต	ป.ร.ก. (ภาคยุทธภรณ)	ผู้ช่วยธุรการ	-	-	ผู้ช่วยธุรการ	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๑	นางประเสริฐศัย หะมาลา	นักศึกษา	น.ส. (ประเสริฐศัย หะมาลา)	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๒	นางก้อนกิงเพรสต์ ศุภาร	นักศึกษา	ป.ร.ก. (เกษตรฯ)	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๓	นางสาวแก่นium พั้นคง	นักศึกษา	ป.ร.ก. (กอบกวนพั้นคง)	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๔	หันกัจนาวีวงศ์ภาษาไทย	หันกัจนาวีวงศ์ภาษาไทย	ม.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๕	นางรุ่งนา มนเป็น	หันกัจนาวีวงศ์ภาษาไทย	ม.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๖	นายรัตนะน์ ห่อนุสุข	นักศึกษา	ม.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๗	นายบุญเติง บุญครอง	นักศึกษา	ม.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๘	นายอนุษฐ์ ไทรสุวรรณ	นักศึกษา	ป.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)
๒๙	นายธีรศักดิ์ ภูรัสวดี	นักศึกษา	ป.๖	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	ผู้ช่วยนักศึกษา	-	-	-	(๑๘๕,๓๖๐)

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	ครอบคลุมการดำเนินการ				การอบรมครัวกำลังเดิม			การอบรมครัวกำลังใหม่			เงินเดือน*		หมายเหตุ	
			เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	จำนวนเงิน/เดือน	จำนวนเงิน/เดือน				
๒๙๕	นางสำเริง พรีญู นายอ่อนนวยศิริพันธ์ ทองนอย ภูทองคำ	ม.ว. ม.ว.	-	คุณงานพั่วใบ คุณงานพั่วใบ (ยาน)	-	-	คุณงานพั่วใบ คุณงานพั่วใบ (ยาน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐ ๑๐๕,๐๐๐	-	-	(๑๐๕,๐๐๐)	(๑๐๕,๐๐๐)		
๒๙๖	นางเนื้องน้ำ วิชัย	บริหารธุรกิจบัญชี	๖๘๕-๖-๐๔๕-๒๗๐๑๙-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (ฝ่ายบริหารงานการ คลัง)	ทั่ว	๖๘๕-๖-๐๔๕-๒๗๐๑๙-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง คลัง (ฝ่ายบริหารงานการ คลัง)	ทั่ว	๔๕๖,๙๖๖ (๔๕,๙๖๖๐๗๑)	๔๕๖,๙๖๖ (๔๕,๙๖๖๐๗๑)	๔๕๖,๙๖๖ (๔๕,๙๖๖๐๗๑)	(๔๕,๙๖๖๐๗๑)	(๔๕,๙๖๖๐๗๑)	(๔๕,๙๖๖๐๗๑)		
๒๙๗	นางสาวกัลยา หรือไสว	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๗๐๑๙-๐๐๑	นักวิชาการธุรกิจและ บัญชี	ข.ก.	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๗๐๑๙-๐๐๑	นักวิชาการธุรกิจและ บัญชี	ข.ก.	๗๗๖,๑๖๖ (๗๗,๑๖๖๐๗๑)	๗๗๖,๑๖๖ (๗๗,๑๖๖๐๗๑)	๗๗๖,๑๖๖ (๗๗,๑๖๖๐๗๑)	(๗๗,๑๖๖๐๗๑)	(๗๗,๑๖๖๐๗๑)	(๗๗,๑๖๖๐๗๑)		
๒๙๘	นางสาวอริสราฯ สีลาราช	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	นักวิชาการธุรกิจและ บัญชี	ข.ก.	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	นักวิชาการธุรกิจและ บัญชี	ข.ก.	๓๖๒,๖๕๐ (๓๖,๖๕๐๗๑)	๓๖๒,๖๕๐ (๓๖,๖๕๐๗๑)	๓๖๒,๖๕๐ (๓๖,๖๕๐๗๑)	(๓๖,๖๕๐๗๑)	(๓๖,๖๕๐๗๑)	(๓๖,๖๕๐๗๑)		
๒๙๙	-	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	ราษฎร์	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	ราษฎร์	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	นักวิชาการธุรกิจและ บัญชี	บก./ป.ร.	๑๙๔,๔๙๔ (๑๙,๔๙๔๐๗๑)	๑๙๔,๔๙๔ (๑๙,๔๙๔๐๗๑)	๑๙๔,๔๙๔ (๑๙,๔๙๔๐๗๑)	(๑๙,๔๙๔๐๗๑)	(๑๙,๔๙๔๐๗๑)	(๑๙,๔๙๔๐๗๑)	(๑๙,๔๙๔๐๗๑)	
๓๐๐	-	-	-	-	-	๖๘๕-๖-๐๔๕-๓๙๐๙๗-๐๐๑	เจ้าหน้างานการเงิน และบัญชี	ข.ก./ช.ร.	-	-	-	-	-	-		
<b>ผู้ทรงคุณวุฒิ</b> <b>(ผู้คุ้มครอง)</b>			ผู้ทรงคุณวุฒิ				ผู้ทรงคุณวุฒิ				ผู้ทรงคุณวุฒิ					
๓๐๑	นางสาวนิมิท อาโนเรสง	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	-	บัญชี	-	-	บัญชี	-	-	๑๖๕,๗๐๐ (๑๖,๗๐๐๗๑)	๑๖๕,๗๐๐ (๑๖,๗๐๐๗๑)	๑๖๕,๗๐๐ (๑๖,๗๐๐๗๑)	(๑๖,๗๐๐๗๑)	(๑๖,๗๐๐๗๑)	(๑๖,๗๐๐๗๑)	
๓๐๒	นายกานต์ พิรุณีวงศ์	ป.ว.ช. (พาณิชยกรรม)	-	ผช. จ. พ. ก. ห. ส. ค.	-	-	ผช. จ. พ. ก. ห. ส. ค.	-	-	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	
๓๐๓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
๓๐๔	นางสาวศรีรัมล บุญญาภรณ์	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	-	ผช. จ. พ. ก. ห. ส. ค.	-	-	ผช. จ. พ. ก. ห. ส. ค.	-	-	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	๑๗๔,๐๐๐ (๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	(๑๗,๐๐๐๗๑)	

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัชolar กำลังเติบโต				กรอบอัชolar กำลังใหม่				เงินเดือน *		หมายเหตุ
			เลขที่หลักหนัง	ตัวหนัง	ระดับ	เลขที่หลักหนัง	ตัวหนัง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจําวัน	เงินเดือนทุกๆเดือน	ค่าตอบแทน	
๓๕	ก้องร่าง นางชัยรุ่งนน โลหะสัง	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๖๘๕-๒ ๐๕-๒๗๐๓ ๐๐๑	ผู้อำนวยการกองอ่างฯ (ผู้บริหารงานอ่างฯ)	ต้น	๖๘๕-๒-๐๕-๒๗๐๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองอ่างฯ (ผู้บริหารงานอ่างฯ)	ต้น	-	-	-	-	ใช้จากบัญชีเดือน (ร่างใหม่)
๓๖	สินผลักศักดิ์พานิช อุบลฯ	ปริญญาศัลศิตบัณฑิต	๖๘๕-๒-๐๕-๒๗๐๓-๐๐๑	นาเช่นเมฆา	ป./ช.	๖๘๕-๒-๐๕-๒๗๐๓-๐๐๑	นาเช่นเมฆา	ป./ช.	๔๙๗๐๐	(ค่ากลางเพิ่มขึ้น)	-	-	(มาตรฐาน)
๓๗	พัฒนาเรืองมหาภรณ์ (ผู้ฝึกอบรม)	ปริญญาตรี ศศิศาสตร์	๖๘๕-๒-๐๕-๒๗๐๓-๐๐๑	จพ.ประปา	ป.	๖๘๕-๒-๐๕-๒๗๐๓-๐๐๑	จพ.ประปา	ป.	๔๙,๑๖๐	(๒๖,๑๖๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๓๘	นายนายชัยรุ่งนนท์ ศศิศาสตร์ (ผู้ฝึกอบรม)	ปริญญาตรี ศศิศาสตร์	ป.ตร. (ช่างสำรวจ)	ผช.น.นายนายชัยรุ่งฯ	-	-	ผช.น.นายนายชัยรุ่งฯ	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๓๙	นายนพวงศ์ งามดี	ป.ตร. ช่างไฟฟ้า	ป.ตร. ช่างไฟฟ้า	ผช.น.นายนพวงศ์	-	-	ผช.น.นายนพวงศ์	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๐	นายจิจิ หวานนະ	ป.ตร.	ป.ตร. ช่างไฟฟ้า	ผช.น.นายจิจิ	-	-	ผช.น.นายจิจิ	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๑	พัฒนาเรืองมหาภรณ์ (ผู้ฝึกอบรม)	ปริญญาตรี ศศิศาสตร์	จพ.ประปา	ผช.น.พัฒนาเรืองฯ	-	-	ผช.น.พัฒนาเรืองฯ	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๒	นารีรัตน์ พิเศษเดชา	ม.ว	ม.ว	พนักงานสูบบุหรี่	-	-	พนักงานสูบบุหรี่	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๓	นาราประภาส์ พิเศษเดชา	รุ่นสูนสารบบบัณฑิต	-	พนักงานสูบบุหรี่	-	-	พนักงานสูบบุหรี่	-	๑๗๘,๐๐๐	(๗๙,๐๐๐๗๑๒)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๔	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	(๑๐๘,๐๐๐)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๕	นายนัตตี้ นั่นคง	ป.ว	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	(๑๐๘,๐๐๐)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๖	นายนรีวงศ์ ภานันท์	ป.ว.	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	(๑๐๘,๐๐๐)	-	-	(มาตรฐาน)
๔๗	นราลงกรณ์ โนร์กอร์ด	ป.ว.	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	-	พนักงานว่างงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	(๑๐๘,๐๐๐)	-	-	(มาตรฐาน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คณานัก การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิน				กรอบอัตรากำลังใหม่				เงินเดือน *	เงินประจ้า ท้ายหนัง	เงินค่าตอบแทน/ เงินค่าตอบแทน	หมายเหตุ
			เลขที่คำแนะนำ	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม	จำนวนเดิม				
๔๗	นายนพพล ศิลป์ครรภานิชย์	ปราศัยพิษณุโลกจังหวัด	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	คำนวณทั่วไป	๑๐๕,๐๐๐	๑๐๕,๐๐๐	(๑๐๕,๐๐๐)	
๔๘	นางสาวอวนุสรา คงแหงรัตน์	นราธิวาส	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๑๐๕,๐๐๐	๑๐๕,๐๐๐	(๑๐๕,๐๐๐)	
๔๙	นางสาวหัวใจร้าวต์ มณฑา	นราธิวาส	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๑๐๕,๐๐๐	๑๐๕,๐๐๐	(๑๐๕,๐๐๐)	
๕๐	นายประเสริฐ ทิพย์วิมล	นราธิวาส	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๑๐๕,๐๐๐	๑๐๕,๐๐๐	(๑๐๕,๐๐๐)	
๕๑	นายบัณฑิต โพธิ์อะเตา	นราธิวาส	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๑๐๕,๐๐๐	๑๐๕,๐๐๐	(๑๐๕,๐๐๐)	
๕๒	ภูมิภาณุรัตน์	นราธิวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(กำหนดเดือน)	
๕๓	ว่าง	นราธิวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๕๔	นางอรอนงค์ บุราเดช	รัฐบุรี	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย (ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย)	๗๗	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย (ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย)	๗๗	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย (ผู้อำนวยการของมหาวิทยาลัย)	๗๗	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	(๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓)	
๕๕	พันเอกงานเข้าทางตามภารกิจ (ผู้มีความรู้)	รัฐบุรี	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	นักวิชาการศึกษา	บก.	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	นักวิชาการศึกษา	บก.	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	นักวิชาการศึกษา	บก.	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓	(๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๓)	
๕๖	นางสาวอรุณรัพย์ วัฒนาภรณ์	ศรีสะเกษ	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗	๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗	(๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗)	
๕๗	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ศรีสะเกษ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๕๘	สำนักงานศูนย์บริการเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ศรีสะเกษ	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๘	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ศรีสะเกษ	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๘	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ศรีสะเกษ	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๘	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ศรีสะเกษ	๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๘	(๖๘๕,๖-๐๔-๒๐๐๗-๐๐๘)	
๕๙	สำนักงานศูนย์บริการฯ	ศรีสะเกษ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๐	นางสาวอรุณรัพย์ วัฒนาภรณ์	หนองบัวลำภู	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗	๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗	(๖๘๕,๖-๔๕-๒๐๐๗)	
๖๑	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๒	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๓	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๔	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๕	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๖	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๗	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๘	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๖๙	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
๗๐	สำนักงานศูนย์บริการฯ	หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



## ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลสรงขุดได้กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติ ที่ดี มุตุธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี สอดคล้องกับระยะเวลาของแผน อัตรากำลัง ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนา ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมจริยธรรมแล้ว เทศบาลตำบลสรงขุดได้ระบุหัวถึงการพัฒนาตาม นโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้น เทศบาลตำบลสรงขุดจึงจำเป็นต้องพัฒนา ระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการ ทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยง ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงาน โดย บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และ สามารถเข้ามาร่วมตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาค ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานใน แนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้อง เชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหาร ส่วนกลางส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามกับตนเอง เสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นอะไร ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อของรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากเทศบาล รวมทั้ง ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการ ของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการ ต่างๆ สามารถเสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการของเทศบาลได้ตลอดเวลาตามความ ต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผ่านมือถือ ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เก็บไซด์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้นสูง

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉบับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัตรราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

#### ๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีในการประชุม เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น ปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

#### ๕. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง

เทศบาลตำบลสระขุดได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ยึดถือปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของตำบลสระขุดมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประโยชน์ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ไม่ทุจริต ไม่ทุจริต ไม่หลอกลวง ไม่ลักทรัพย์ส่วนตัว ไม่ลักทรัพย์ส่วนกลาง ไม่ลักทรัพย์ส่วนบุคคล โดยจะยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

##### ๑. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม

##### ๒. การมีจิตสำนึกรักษาความซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ

##### ๓. การยึดถือประโยชน์ส่วนรวมและประโยชน์ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน

##### ๔. การยึดหัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย

##### ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัจฉริยะ และไม่เลือกปฏิบัติ

##### ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

##### ๗. การมุ่งผลลัพธ์ของงาน รักษามาตรฐาน คุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้

##### ๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

##### ๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

##### ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทารุณ

# ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลสระชุด

เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๒

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ วรรคหก ประกอบมาตรา ๑๕ แห่งราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ข้อ ๑๙ และข้อ ๑๘ และข้อ ๔๕/๑๒ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๔ ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๒ เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง การใช้ตำแหน่งและการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลของเทศบาลตามที่กฎหมายกำหนด ดังรายละเอียดแนบท้ายนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวินัย พrhoหมสุรินทร์)

นายกเทศมนตรีตำบลสระชุด



























































